

ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

УДК 615:331.363

DOI: <https://doi.org/10.52540/2074-9457.2025.1.84>

Г. А. Хуткина, Т. А. Дорофеева, В. В. Кугач, Е. В. Игнатьева

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ПЕРЕПОДГОТОВКА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ: ИСТОРИЯ, РАЗВИТИЕ, ПЕРСПЕКТИВЫ

Витебский государственный ордена Дружбы народов медицинский университет,
г. Витебск, Республика Беларусь

Статья посвящена истории организации повышения квалификации и переподготовки провизоров в г. Витебске, начиная от этапа создания в 1994 году в Витебском ордена Дружбы народов медицинском институте кафедры организации и экономики фармации факультета усовершенствования провизоров и до наших дней. Показана проведенная организационная, учебно-методическая, научная, идеологическая и воспитательная работа кафедры. Отмечены особенности организации образовательного процесса при преподавании дисциплины «Организация и экономика фармации» в дополнительном образовании взрослых и сложности, возникавшие в разные периоды. Тематика повышения квалификации охватывает широкий спектр наиболее актуальных и важных с практической точки зрения вопросов работы аптечных организаций. Намечены перспективы дальнейшего развития и совершенствования повышения квалификации и переподготовки фармацевтических работников.

Ключевые слова: *повышение квалификации, фармацевтические работники, факультет усовершенствования провизоров, факультет повышения квалификации специалистов, ВОДНМИ, ВГМУ.*

Истоки организации образовательного процесса по повышению квалификации руководителей аптечных организаций и провизоров-специалистов в Витебском ордена Дружбы народов медицинском институте (ВОДНМИ) берут начало с 01.02.1994, когда в соответствии с приказом ректора от 25.01.1994 № 13-л в ВОДНМИ была создана кафедра организации и экономики фармации (ОЭФ) факультета усовершенствования провизоров (ФУП). Первый состав кафедры:

Сафронова Тамара Александровна, заведующий кафедрой, доцент;

Дорофеева Татьяна Анатольевна, старший преподаватель;

Антонова Ирина Матвеевна, старший лаборант.

Территориально кафедра была расположена на 3-м и 4-м этажах главного учебного корпуса. Материальная база кафедры была представлена 2 учебными классами, компьютерным классом, преподавательской, лаборантской (материальной), кабинетом заведующего. Кафедра была оснащена современными на тот момент

техническими средствами обучения: компьютерами, микрокалькуляторами, графопроектором.

Первый цикл тематического усовершенствования (ТУ) провизоров на тему «Организация работы аптек», на котором было обучено 20 руководителей аптек, состоялся с 05.04.1994 по 06.05.1994 (рисунк 1). В 1994 году преподавателями кафедры была также разработана программа курса ТУ «Инспектирование аптечных учреждений» для старших провизоров центральных районных аптек (ЦРА) и инспекторов производственных объединений «Фармация». В течение 1994 года на кафедре были проведены учебные занятия в четырех потоках с заведующими и заместителями заведующих хозрасчетными аптеками и в одном потоке с фармацевтическими инспекторами ОПО «Фармация» и старшими провизорами аптек. Всего за 1994 год на кафедре было обучено 88 слушателей.

С 1 декабря 1994 г. на кафедру пришла инженер-программист Палей Л.А., которая обеспечивала работу компьютерного



Рисунок 1. – Первый выпуск цикла ТУ провизоров «Организация работы аптек» (05.04.1994 – 06.05.1994) с сотрудниками кафедры.

В первом ряду И. М. Антонова (третья слева направо), затем: зав. кафедрой, доц. Т. А. Сафронова, ст. преп. Т. А. Дорофеева

класса кафедры. С января 1996 года на кафедру постдипломного образования была переведена с кафедры ОЭФ (базового образования) ассистент Небедухина Т.В.

В первые годы становления и развития факультета усовершенствования провизоров для обеспечения учебного процесса преподавателями кафедры была проведена большая работа по разработке тематики лекций и занятий и их информационному наполнению. Курсы повышения квалификации в то время были продолжительными – 4–5 недель. Терминология специальности в 1990-е годы активно пополнялась новыми понятиями, заимствованными из зарубежной теории и практики: «менеджмент», «маркетинг», «брендинг», значение которых в тот период знали не все слушатели. В условиях существовавшего в те годы дефицита современной литературы, отражающей эти новые направления, Т. А. Сафронова наполняла библиотечный фонд кафедры, привозя издания с зарубежных конференций, конгрессов «Человек и лекарство», съездов, в которых она принимала активное участие и выступала с докладами.

Заведующим кафедрой, доцентом Сафроновой Т. А. был подготовлен курс новых лекций по вопросам менеджмента, разгосударствления и приватизации предприятий, старшим преподавателем Т.А. До-

рофеевой – по основам маркетинга. На кафедре был организован цикл ТУ по финансовому менеджменту в фармации, так как заведующим ЦРА, крупными аптеками необходимо было решать не только специальные фармацевтические вопросы, но и экономические, финансовые проблемы, для чего требовались дополнительные знания. На лекциях и практических занятиях по данной тематике слушатели проявляли большой интерес и активность в обсуждении этих актуальных вопросов. Проводились также учебные занятия по вопросам трудового права, психологии общения и другим темам.

В 1990-е годы при повышении квалификации руководителей аптек были актуальными вопросы формирования должностных окладов аптечных работников, начисления заработной платы и удержаний из заработной платы работников, расчета пособий по временной нетрудоспособности, так как в тот период этот процесс в аптечных организациях был децентрализованным. В крупных аптеках эта работа выполнялась специалистом – бухгалтером аптеки. В небольших аптеках в регионах эта обязанность зачастую была возложена на заведующих аптеками, у которых на курсах повышения квалификации был целый ряд вопросов по данной тематике. На занятиях обсуждались ситуационные зада-

чи, в том числе предлагавшиеся слушателями из практики их работы.

Наряду с другими циклами ТУ, на кафедре был разработан специальный цикл – аттестационный – «Организация работы аптек», где, помимо вопросов организации и экономики фармации, были предусмотрены учебные занятия по клинической фармакологии, фармацевтической технологии, фармакогнозии, фармацевтической химии. Курс был востребованным у провизоров, так как позволял восполнить знания в разных областях фармации, что облегчало задачу подготовки к сдаче экзамена на присвоение квалификационных категорий.

Были подготовлены и изданы в институте методические разработки к лабораторным занятиям для слушателей цикла ТУ «Организация работы аптек» (1996 г.) и методические материалы к лабораторным занятиям для слушателей по разделу «Учет и отчетность в аптечных учреждениях» (1997 г.).

Направление научных исследований кафедры – совершенствование системы льготного, в том числе бесплатного, лекарственного обеспечения населения Республики Беларусь. Сотрудниками кафедры были разработаны предложения по упорядочению льготных категорий граждан для лекарственного обеспечения, а также перечня заболеваний, дающих право пациентам на приобретение лекарственных средств на льготных условиях.

В мае 1997 года кафедра организации и экономики фармации базового образования и кафедра ФУП были объединены в кафедру организации и экономики фармации с курсом факультета повышения квалификации специалистов (ФПКС). Заведовала кафедрой доцент Сафронова Т.А. В этот период на курсе ФПКС приступили к работе асс. Качан О.В., асс. Прохорова И.В. После объединения кафедр преподаватели курса повышения квалификации активно участвовали в учебном процессе со студентами фармацевтического факультета. Заведующий кафедрой Сафронова Т.А. читала ряд лекций по менеджменту в фармации, организации работы аптечных учреждений. Старшим преподавателем Дорофеевой Т.А. в 1998–1999 учебном году был подготовлен курс лекций по разделу «Учет и отчетность в аптечных учреждениях», который читался

студентам фармацевтического факультета очного и заочного отделений. Преподаватели курса ФПКС руководили дипломными работами студентов и участвовали в приеме курсовых и государственных экзаменов у студентов фармацевтического факультета.

В 1998–1999 учебном году впервые на факультете были организованы и проведены кафедрой внеплановые выездные циклы повышения квалификации в г. Брест и г. Могилев.

На базе университета работала Республиканская квалификационная подкомиссия по фармацевтическому профилю, членами которой были заведующий кафедрой, доцент Сафронова Т.А. и старший преподаватель Дорофеева Т.А. Сотрудниками кафедры были разработаны и впоследствии актуализировались вопросы для сдачи квалификационного экзамена по организации и экономике фармации, тесты, ситуационные задачи. Старший преподаватель Дорофеева Т.А. являлась секретарем этой комиссии. Заседания квалификационной комиссии проводились ежемесячно, количество аттестуемых на заседаниях варьировало от 14 до 32 человек, больше 80% которых были провизорами-организаторами. Члены комиссии рецензировали отчеты провизоров, только старшим преподавателем Дорофеевой Т.А. за 1996–1998 гг. было прорецензировано 77 отчетов руководителей аптечных учреждений на предмет присвоения первой и высшей квалификационных категорий.

Кафедрой были продолжены исследования лекарственного обеспечения льготных категорий граждан: заведующим кафедрой Сафроновой Т. А. и старшим преподавателем Дорофеевой Т. А. впервые предложено вести компьютерный учет пациентов с сахарным диабетом. В эти же годы появилось и новое научное направление, которое в 1999 году завершилось защитой кандидатской диссертации Т. В. Небедухиной: прогнозирование численности фармацевтического персонала в аптечных организациях системы «Фармация».

Большое внимание кафедра уделяла организации досуга слушателей курсов ТУ, в том числе активное участие в этой работе принимала старший лаборант Антонова И. М. В первые годы работы факультета для слушателей организовывались экскурсии в Музей-усадьбу Ильи Репина

«Здравнёво», автобусные и пешеходные экскурсии по г. Витебску (транспорт предоставлялся институтом по ходатайству кафедры). Организовывались также посещения театра, музеев, выставок, концертного зала и др.

Таким образом, с первых лет становления и развития коллективом кафедры проводилась большая учебная, учебно-методическая, воспитательная, научно-ис-

следовательская, организационная, общественная работа. Был проделан огромный объем работы по созданию актуальных, востребованных и содержательных циклов ТУ, в том числе по основам маркетинга, менеджмента, трудового права, психологии профессионального общения, о чем свидетельствуют благодарности слушателей, опубликованные в то время в периодических изданиях (рисунки 2, 3).



Рисунок 2. – Публикация в газете «Медицинский вестник» № 21 (384) от 27 мая 1999 г.



Рисунок 3. – Публикация в газете «Медицинский вестник» № 15 (432) от 13 апреля 2000 г.

С декабря 2002 года по июнь 2003 года обязанности заведующего кафедрой, которая после проведенной реорганизации стала называться кафедрой ОЭФ с курсом факультета повышения квалификации специалистов, исполнял доцент Фидельман Фридрих Израилевич, который читал лекции и проводил занятия и со слушателями повышения квалификации. В это время к работе со слушателями подключились Воронцовская И. П., Калмыкова Н. Ю., Игнатова Е. В., Макаров А. А., Мех Л. С.

В 2003 г. на кафедру ОЭФ были переведены ст. преп. Хуткина Г. А., асс. Гайко Н. А., асс. Пахомов В. В., асс. Горбунова О. К., которые также участвовали в образовательном процессе ФПКС.

С 2003 по 2011 г. кафедрой заведовала доцент Кугач Валентина Васильевна, под руководством которой была существенно обновлена и дополнена тематика курсов повышения квалификации. В этот период в Республике Беларусь впервые был принят Закон «О лекарственных средствах», во исполнение которого существенно менялась база нормативных правовых актов, регулирующих сферу обращения лекарственных средств. Под руководством Кугач В. В. сотрудники кафедры приняли участие в разработке Надлежащей аптечной практики, Надлежащей практики оптовой реализации, Инструкции о порядке розничной реализации лекарственных средств медицинским работником государственной организации здравоохранения или ее структурного подразделения, расположенных в сельских населенных пунктах, в которых отсутствуют аптеки. Впервые в программы курсов повышения квалификации были включены темы, посвященные стандартизации фармацевтической деятельности, концепции Надлежащей аптечной практики, мерчандайзингу, фармакоэкономике, гибким системам оплаты труда, вопросам таможенного оформления товаров с организацией выездного занятия на Витебскую таможню.

В работу аптечных организаций стали активно внедряться информационные технологии, системы автоматизации. Для повышения компьютерной грамотности фармацевтических работников был создан курс повышения квалификации «Информационные технологии в фармацевтических организациях», на котором изучались структура вычислительных систем и ком-

плексов, слушатели осваивали работу с базовыми и прикладными операционными системами, знакомились с электронными ресурсами в сети Интернет применительно к области фармации, экономики и бухгалтерского учета.

Проводилось повышение квалификации по программам «Регистрация и ввоз лекарственных средств на территорию Республики Беларусь», «Маркетинг фармацевтической деятельности», «Коммерческое товароведение и экспертиза медицинской и фармацевтической продукции», «Аптечное изготовление гомеопатических лекарственных средств». Ряд учебных занятий проводился на базе созданной в ВГМУ учебно-производственной аптеки.

В данный период сотрудниками кафедры, в том числе курса ФПК и ПК, выполнялись научные исследования, посвященные стандартизации фармацевтической деятельности, организации фармации за рубежом, исследованию фармацевтического рынка в рамках совместной темы с кафедрой общественного здоровья и здравоохранения «Критерии качества и эффективности управленческой деятельности в системе охраны здоровья населения» [3].

С октября 2011 г. кафедрой заведовала доцент Хуткина Галина Александровна.

В 2010-е гг. в программы курсов повышения квалификации были включены темы, посвященные организации фармацевтической деятельности в рамках Таможенного союза, фармацевтической деятельности в Евразийском экономическом союзе, национальной лекарственной политике, концепциям фармацевтической помощи и самолечения, тендерным закупкам лекарственных средств, инновационному менеджменту, фармакоэкономическому анализу, контрольной и надзорной деятельности в Республике Беларусь, защите прав потребителей, автоматизированным системам учета в фармации, управлению товарным ассортиментом, особенностям обращения биологически активных добавок к пище и других товаров аптечного ассортимента, организации обращения с отходами, управлению конфликтами в аптечных организациях.

В 2018 году по окончании аспирантуры на курс ФПК и ПК кафедры ОЭФ пришла работать асс. Михайлова Н. И., в 2020 году – асс. Шабунин Е. С.

Научные исследования кафедры в этот

период также проводились совместно с кафедрой общественного здоровья и здравоохранения и были направлены на проведение интегрированной профилактики социальной патологии и обоснование организационно-управленческих решений при осуществлении медицинской и фармацевтической деятельности [3].

Коллектив кафедры участвовал в программе академической мобильности в целях укрепления международного сотрудничества Витебского государственного ордена Дружбы народов медицинского университета в области учебной и научной деятельности.

Так, в рамках международного сотрудничества в декабре 2016 г. в университете состоялся визит заведующего кафедрой фармации факультета повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов ГБОУ ВО «Казанский государственный медицинский университет» Минздрава России, доктора фармацевтических наук, профессора Егоровой С. Н. Слушателям ФПК и ПК, преподавателям были прочитаны интересные лекции по актуальным вопросам аптечного изготовления лекарственных средств, фармацевтического консультирования посетителей аптек, использования медицинских пиявок.

В декабре 2018 года состоялся визит заведующего кафедрой управления и экономики фармации Рязанского государственного медицинского университета имени академика И. П. Павлова, доктора фармацевтических наук, доцента Кузнецова Д. А. Были прочитаны лекции на темы: «Фармацевтическая безопасность: проблемы и решения»; «Кадровое обеспечение фармацевтического сектора здравоохранения в Российской Федерации», а также состоялся открытый диалог с лектором.

В апреле 2023 г. в рамках программы академической мобильности преподавателей Южно-Казахстанской медицинской академии (АО «ЮКМА») для слушателей факультета повышения квалификации и переподготовки кадров ВГМУ состоялась лекция доктора фармацевтических наук, профессора, заведующего кафедрой организации и управления фармацевтического дела АО «ЮКМА» Шертаевой К. Д. по теме «Правила GXP надлежащая фармацевтическая практика: от теории к практике», а также лекция доктора PhD, до-

цента кафедры организации и управления фармацевтического дела АО «ЮКМА» Утегеновой Г. И. по теме «Надлежащая аптечная практика GPP: от теории к практике». Были рассмотрены вопросы стандартизации фармацевтической деятельности в рамках Евразийского экономического союза, а также обсуждены наиболее актуальные вопросы, связанные с обращением лекарственных средств в Республике Казахстан и Республике Беларусь.

В настоящее время в соответствии с приказом ректора университета № 293-ОД от 31.08.2023 в целях оптимизации учебного процесса и на основании решения Совета университета 01.09.2023 создана кафедра фармации факультета повышения квалификации и переподготовки кадров, в штат которой вошли доц. Хуткина Г. А. (зав. кафедрой), ст. преп. Дорофеева Т. А., ст. преп. Игнатьева Е. В., ст. преп. Шабунин Е. С., ст. преп. Вернигорова М. Н., доц. Яковлева О. А., лаборант Кураш Е. Н., лаборант Смирнова Д. Д.

Особенностью образовательного процесса кафедры является постоянный мониторинг изменений законодательства Республики Беларусь, Евразийского экономического союза, касающегося сферы обращения лекарственных средств, медицинских изделий, других товаров аптечного ассортимента, организации работы аптек, аптечных складов, контрольно-аналитических (испытательных) лабораторий, что обеспечивало проведение лекций, практических занятий и тематических дискуссий со слушателями с учетом самых последних изменений в нормативных правовых актах [1, 2].

В течение года кафедра проводит более 15 курсов повышения квалификации для лиц с высшим фармацевтическим образованием из числа руководителей и специалистов органов государственного управления здравоохранением, предприятий, руководителей аптечных организаций и их структурных подразделений и для провизоров-специалистов. После проведенной в 2023 году реорганизации количество и разнообразие образовательных программ повышения квалификации существенно увеличились. Например, в 2024 году проведено 26 курсов повышения квалификации по 13 темам. Ежегодно по заявкам аптечных организаций проводятся выездные курсы повышения квалификации провизоров: в

среднем 2–3 выездных курса для обучения руководителей и провизоров-специалистов государственных и негосударственных аптечных организаций. Тематика повышения квалификации охватывает широкий спектр наиболее актуальных и важных с практической точки зрения вопросов работы аптечных организаций. Тематика и содержание образовательных программ ПК пересматриваются не реже одного раза в 2 года. Ежегодно разрабатываются новые программы ПК. По каждой программе создаются учебно-методические комплексы (УМК (ЭУМК)), содержание которых регулярно обновляется в соответствии с нормативными правовыми актами Республики Беларусь, регулирующими обращение лекарственных средств и организацию работы аптечных организаций.

Кафедра являлась разработчиком образовательных стандартов переподготовки руководящих работников и специалистов по специальностям 1-81 02 70 «Фармация», 1-81 02 74 «Управление и экономика в фармации» и типовых учебных планов к ним.

Количество слушателей, прошедших повышение квалификации вначале на кафедре ОЭФ с курсом ФПК и ПК, затем на кафедре фармации ФПК и ПК за 2020–2024 гг.: 2020 год – 339 чел.; 2021 год – 523 чел.; 2022 год – 510 чел.; 2023 год – 602 чел.; 2024 год – 633 чел.

На кафедре реализуется принцип практико-ориентированного обучения, развитию которого способствуют выездные занятия на базе аптек, аптечного склада, контрольно-аналитической лаборатории, справочно-информационного центра, организационно-фармацевтического отдела Витебского УП «Фармация», химико-фармацевтической лаборатории ВГМУ, аптечного склада «Витфарммаркет», ООО «Рубикон», ООО «Галтеяфарм».

Особое место в образовательном процессе уделяется такому компоненту, как активные методы обучения: проводятся тематические дискуссии, осуществляется решение ситуационных задач, разбор примеров из практики. В системе дистанционного обучения университета кафедра фармации ФПК и ПК имеет свою страницу, на которой представлены электронные учебно-методические комплексы (ЭУМК) по всем темам повышения квалификации и специальности переподготовки 1-81 02 74

«Управление и экономика в фармации».

По окончании повышения квалификации проводится анонимное анкетирование слушателей с целью выявления пожеланий провизоров по организации образовательного процесса, а также актуальных для них тем и вопросов, что учитывается при разработке новых и корректировке существующих учебных программ.

На протяжении своего существования кафедра проводила научные исследования, посвященные наиболее актуальным вопросам фармацевтической деятельности, результаты которых находили отражение в программах повышения квалификации [3].

Кафедра принимает участие в научно-исследовательской работе по проблемам высшего фармацевтического образования. В настоящее время кафедрой фармации ФПК и ПК выполняется совместная (с кафедрой организации и экономики фармации) тема НИР «Исследование факторов, влияющих на формирование и развитие профессиональных компетенций у студентов фармацевтического факультета и слушателей ФПК и ПК при изучении учебной дисциплины «Организация и экономика фармации». Полученные результаты используются для оптимизации образовательного процесса [4–6].

В декабре 2023 года на кафедре фармации ФПК и ПК состоялся первый выпуск слушателей специальности переподготовки 1-81 02 74 «Управление и экономика в фармации». Впервые в Республике Беларусь 26 провизоров, занимающих руководящие должности в аптечных организациях Республики Беларусь, получили образование по данной специальности, успешно сдали Государственный экзамен, по результатам которого всем присвоена квалификация «провизор-организатор» и выдан диплом о переподготовке (рисунок 4).

В 2023 году сотрудниками кафедры фармации ФПК и ПК были разработаны новый образовательный стандарт переподготовки по специальности 9-09-0912-01 «Управление и экономика в фармации», примерный учебный план переподготовки, а также тематические планы и учебные программы учебных дисциплин «Фармацевтический менеджмент» и «Организация и экономика фармации», разработаны УМК (ЭУМК) по дисциплинам переподготовки.

В сентябре–декабре 2024 г. на кафедре фармации ФПК и ПК проведена перепод-



Рисунок 4. – Первый выпуск слушателей специальности переподготовки 1-81 02 74 «Управление и экономика в фармации», 2023 г.

готовка в соответствии с новым образовательным стандартом и новыми учебно-программными документами. На данном курсе переподготовки получили образование 18 провизоров.

В дальнейшем с учетом современных требований к руководителям и специалистам аптечных организаций профессорско-преподавательским составом кафедры будут модернизироваться образовательные программы повышения квалификации и переподготовки с целью формирования и углубления у фармацевтических работников профессиональных компетенций, соответствующих потребностям практической фармации и необходимых для решения задач высокой степени сложности и ответственности.

Будет продолжаться работа по:
проведению мониторинга качества образовательного процесса на кафедре;
развитию процесса академической мобильности как важнейшей составляющей обеспечения высокого качества образовательного процесса;
актуализации содержания учебно-программных комплексов;
внедрению современных образовательных технологий, применению инновационных форм и методов обучения.

SUMMARY

G. A. Hutkina, T. A. Dorofeeva,
V. V. Kuhach, A. V. Ihnatsyeva
ADVANCED TRAINING

AND RETRAINING OF PHARMACISTS: HISTORY, DEVELOPMENT, PROSPECTS

The article is devoted to the history of the organization of advanced training and retraining of pharmacists in Vitebsk starting from the stage of the establishment of the Department of Organization and Economics of Pharmacy at Vitebsk Order of Peoples' Friendship Medical Institute in 1994 and continuing to the present day. Organizational, educational, methodological, scientific, ideological and educational work of the department is shown. Peculiarities of the organization of the educational process in teaching the discipline "Organization and Economics of Pharmacy" in additional education of adults and the difficulties arising at various stages are noted. The subject of advanced training covers a wide range of the most relevant and important issues of pharmacy organizations from a practical point of view. Prospects for further development and improvement of advanced training and retraining of pharmacists are outlined.

Keywords: advanced training, pharmacists, Faculty of advanced training of pharmacists, Faculty of advanced training of specialists, VODNMI, VSMU.

ЛИТЕРАТУРА

1. Система подготовки и непрерывного профессионального образования фармацевтических работников / В. В. Кугач, Т. А. Дорофеева, Е. В. Игнатьева, Г. А. Хуткина // Современные технологии в медицинском образовании : материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 100-летию Белорус. гос. мед. ун-та (Республика Беларусь, г. Минск, 1-5 нояб. 2021 г.) / под ред. С. П. Рубниковича, В. А. Филонюка. – Минск : Белорус. гос. мед. ун-т, 2021. – С. 2031–2034. – 1 CD-ROM.

2. Развитие кафедры организации и экономики фармации с курсом ФПК и ПК УО «ВГМУ» и ее роль в подготовке фармацевтических кадров для Республики Беларусь / Г. А. Хуткина, В. В. Кугач, Е. В. Игнатьева [и др.] // Вестник фармации. – 2019. – № 3. – С. 40–47.

3. Межкафедральная интеграция при выполнении научных исследований медицинской и фармацевтической направленности / В. С. Глушанко, В. В. Кугач, Г. А. Хуткина [и др.] // Вестник фармации. – 2019. – № 4. – С. 60–77.

4. Роль учебной дисциплины «Организация и экономика фармации» в профессиональном становлении и развитии фармацевтических работников / Т. А. Дорофеева, В. В. Кугач, Е. В. Игнатьева [и др.] // Вестник фармации. – 2023. – № 3. – С. 82–94. – DOI: 10.52540/2074-9457.2023.3.82.

5. Игнатьева, Е. В. Применение элементов дистанционного обучения в дополнительном образовании взрослых / Е. В. Игнатьева, Т. А. Дорофеева, Е. С. Шабунин // Медицинское образование XXI века: информационные компьютерные технологии при подготовке медицинских кадров : сб. материалов Респ. науч.-практ. конф. с междунар. участием / под ред. А. Т. Щастного. – Витебск : Витебский гос. мед. ун-т, 2021. – С. 160–163. – 1 CD-ROM.

6. Дорофеева, Т. А. Реализация принципа наглядности в процессе обучения провизоров / Т. А. Дорофеева, Н. И. Михайлова, Е. В. Игнатьева // Достижения фундаментальной, клинической медицины и фармации : материалы 75-ой науч. сес. ВГМУ, Витебск, 29–30 янв. 2020 г. / под ред. А. Т. Щастного. – Витебск : Витебский гос. мед. ун-т, 2020. – С. 410–412. – 1 CD-ROM.

REFERENCES

1. Kuhach VV, Dorofeeva TA, Ignat'eva EV, Khutkina GA. System of training and continuous professional education of pharmaceutical workers. V: Rubnikovicha SP, Filoniuk VA, redaktory. *Sovremennye tekhnologii v meditsinskom obrazovanii* [CD-ROM]. Materialy mezhdunar nauch-prakt konf, posviashch 100-letiiu Belarus gos med un-ta (Respublika Belarus', g. Minsk, 1–5 noiab 2021 g). Minsk, RB: Belarus gos med un-t; 2021. s. 2031–4. (In Russ.)

2. Khutkina GA, Kuhach VV, Ignat'eva EV, Dorofeeva TA, Rzhesskii SE. Development of the Department of Organization and Economics of Pharmacy with the Course of FPK and PK of the UO "VSMU" and its role in the training of pharmaceutical personnel for the Republic of Belarus. *Vestnik farmatsii*. 2019;(3):40–7. (In Russ.)

3. Glushanko VS, Kuhach VV, Khutkina GA, Tarasova EN, Alferova MV, Rzhesskii SE. Interdepartmental integration in the implementation of scientific research in medical and pharmaceutical fields. *Vestnik farmatsii*. 2019;(4):60–77. (In Russ.)

4. Dorofeeva TA, Kuhach VV, Ignat'eva EV, Khutkina GA, Shabunin ES. The role of the academic discipline "Organization and Economics of Pharmacy" in the professional development of pharmaceutical workers. *Vestnik farmatsii*. 2023;(3):82–94. doi: 10.52540/2074-9457.2023.3.82. (In Russ.)

5. Ignat'eva EV, Dorofeeva TA, Shabunin ES. Application of distance learning elements in additional education of adults. V: Shchastnyi AT, redaktor. *Medical Education in the 21st Century: Information and Computer Technologies in the Training of Medical Personnel* [CD-ROM] : sb materialov Resp nauch-prakt konf s mezhdunar uchastiem. Vitebsk, RB: Vitebskii gos med un-t; 2021. s. 160–3. (In Russ.)

6. Dorofeeva TA, Mikhailova NI, Ignat'eva EV. Implementation of the principle of clarity in the process of training pharmacists. V: Shchastnyi AT, redaktor. *Dostizheniia fundamental'noi, klinicheskoi meditsiny i farmatsii* [CD-ROM]. Materialy 75-oi nauch ses VGMU; 2020 Ianv 29–30; Vitebsk. Vitebsk, RB: Vitebskii gos med un-t; 2020. s. 410–2. (In Russ.)

Адрес для корреспонденции:

210009, Республика Беларусь,
г. Витебск, пр. Фрунзе, 27,
УО «Витебский государственный ордена
Дружбы народов медицинский университет»,
кафедра фармации ФПК и ПК»,
тел. раб.: 8 (0212) 60-14-08,
e-mail: kafedra.farmacii.fkipk@gmail.com,
Хуткина Г. А.

Поступила 24.01.2025 г.